

ECO BUSINESS

PME - TPE - STARTUP

07 Octobre 2024

www.lodj.ma



DOSSIER : L'OCP UN MODÈLE DE RÉUSSITE À SUIVRE



SCAN ME

L'OCP fait mieux que l'état ??

L'ODJ
TV
LA WEB TV ECO & ECO

LA WEB TV QUI ALLIE ÉCONOMIE ET ÉCOLOGIE
POUR UN AVENIR DURABLE !

+150.000 TÉLÉSPECTATEURS PAR MOIS | +20 ÉMISSIONS | +500 ÉPISODES



SCAN ME!

SOM MAIRE

WWW.LODJ.MA



L'OCP UN MODÈLE DE
RÉUSSITE À SUIVRE



L'OCP À L'INTERNATIONAL



OCP : PIB MAROC !



OCP, UN INCUBATEUR
SOCIAL



TRANSPOSER LE MODÈLE
DE RÉUSSITE DE L'OCP À
L'ADMINISTRATION
PUBLIQUE MAROCAINE



OCP & CDG

L'OCP UN MODÈLE DE RÉUSSITE À SUIVRE

L'Office Chérifien des Phosphates est une entreprise publique marocaine de premier plan dans l'industrie des phosphates et des engrais. Fondée en 1920, elle est l'un des plus grands producteurs et exportateurs mondiaux de phosphates, une ressource essentielle pour la production d'engrais agricoles.

L'OCP joue un rôle crucial dans l'économie marocaine, contribuant de manière significative aux exportations du pays et à la création d'emplois.

L'entreprise a également diversifié ses activités pour inclure la recherche scientifique et le développement durable, notamment à travers des initiatives visant à améliorer l'impact environnemental de la production de phosphates.

Grâce à ses investissements massifs dans la technologie et l'innovation, l'OCP a renforcé sa position sur le marché mondial tout en contribuant à des projets sociaux et éducatifs, notamment à travers la Fondation OCP.

L'OCP s'est considérablement diversifié au fil des années et intervient dans plusieurs domaines parallèles à ses activités principales de production de phosphates.

Voici une liste des principales activités parallèles de l'OCP :



1. Enseignement et Formation
2. Santé
3. Startups et Innovation
4. Dessalement et Gestion de l'Eau
5. Développement agricole
6. Développement durable
7. Énergie et Énergies renouvelables
8. Infrastructure et Développement Urbain
9. Industrie chimique et transformation
10. Logistique et Transport
11. Engagement social et communautaire
12. Digitalisation et Technologie
13. Responsabilité environnementale
14. Culture et Arts
15. Engagement dans l'agriculture durable
16. Développement de partenariats internationaux

L'OCP un modèle de réussite à suivre

Voici une liste des principales activités parallèles de l'OCP :

1. Enseignement et Formation

Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P) : L'OCP a fondé cette université de renommée internationale à Benguerir, axée sur l'innovation, la recherche scientifique, et le développement durable, avec un accent sur l'agriculture, les sciences de l'ingénieur, et les nouvelles technologies.

Partenariats académiques : L'OCP collabore avec diverses institutions académiques internationales pour soutenir la recherche et le développement, notamment dans les domaines de la science et de la technologie.

OCP Skills : Programmes de formation continue pour les employés et les jeunes marocains, visant à renforcer leurs compétences dans des secteurs d'avenir.

2. Santé

Clinique OCP : Des initiatives visant à améliorer l'accès à des soins de qualité pour les employés de l'OCP et leurs familles, ainsi que des campagnes de santé publique dans les régions où l'entreprise est implantée.

Programme de santé communautaire : L'OCP s'implique dans des actions de sensibilisation à la santé et organise des caravanes médicales dans les régions défavorisées.

3. Startups et Innovation

Innovation Hub : À travers l'UM6P et d'autres initiatives, l'OCP soutient l'innovation et le développement de startups, notamment dans les domaines de l'agriculture, des technologies propres, et des énergies renouvelables. OCP Innovation Fund for Agriculture : Un fonds pour soutenir les jeunes entreprises et les entrepreneurs dans le secteur agricole au Maroc et en Afrique.

4. Dessalement et Gestion de l'Eau

Usines de dessalement : L'OCP a développé des projets de dessalement d'eau de mer pour réduire sa dépendance aux ressources en eau douce dans ses processus industriels. Les installations à Jorf Lasfar et Safi visent à répondre à la demande en eau des régions locales et des opérations minières.

Gestion durable de l'eau : L'OCP met en œuvre des solutions pour optimiser l'utilisation de l'eau dans ses opérations, notamment via le recyclage et le traitement des eaux usées.

5. Développement agricole

Al Moutmir : Programme d'accompagnement pour les petits agriculteurs marocains, avec des conseils techniques, des formations sur les meilleures pratiques agricoles et l'utilisation optimisée des engrais. Initiatives agricoles en Afrique : L'OCP soutient activement les agriculteurs en Afrique à travers des programmes qui visent à améliorer les rendements agricoles et la sécurité alimentaire, en facilitant l'accès aux engrais adaptés aux besoins locaux.

L'OCP un modèle de réussite à suivre

Voici une liste des principales activités parallèles de l'OCP :

6. Développement durable

Fondation OCP : Engagée dans divers projets de développement durable, sociaux, et environnementaux, la Fondation soutient des initiatives dans les domaines de l'éducation, la santé, la culture, et le développement communautaire, au Maroc et en Afrique.

Engagement pour l'économie circulaire : L'OCP vise à devenir un leader en matière de pratiques durables, y compris l'optimisation des ressources naturelles et la réduction de l'empreinte carbone.

7. Énergie et Énergies renouvelables

Projets d'énergies renouvelables : L'OCP investit dans les énergies solaires et éoliennes pour alimenter ses installations industrielles, notamment dans les complexes miniers.

Efficacité énergétique : Des initiatives sont mises en place pour réduire la consommation d'énergie dans les opérations minières et industrielles.

8. Infrastructure et Développement Urbain

Projet de Ville Verte de Benguerir : À travers la création de la cité verte de Benguerir, l'OCP encourage la construction de villes intelligentes et écologiques, avec une infrastructure durable et des solutions innovantes pour la gestion des ressources.
Projet de rénovation urbaine à Khouribga : Programme visant à moderniser les infrastructures et améliorer la qualité de vie dans cette région minière historique.

3. Startups et Innovation

Innovation Hub : À travers l'UM6P et d'autres initiatives, l'OCP soutient l'innovation et le développement de startups, notamment dans les domaines de l'agriculture, des technologies propres, et des énergies renouvelables.
OCP Innovation Fund for Agriculture : Un fonds pour soutenir les jeunes entreprises et les entrepreneurs dans le secteur agricole au Maroc et en Afrique.

4. Dessalement et Gestion de l'Eau

Usines de dessalement : L'OCP a développé des projets de dessalement d'eau de mer pour réduire sa dépendance aux ressources en eau douce dans ses processus industriels. Les installations à Jorf Lasfar et Safi visent à répondre à la demande en eau des régions locales et des opérations minières.

Gestion durable de l'eau : L'OCP met en œuvre des solutions pour optimiser l'utilisation de l'eau dans ses opérations, notamment via le recyclage et le traitement des eaux usées.

5. Développement agricole

Al Moutmir : Programme d'accompagnement pour les petits agriculteurs marocains, avec des conseils techniques, des formations sur les meilleures pratiques agricoles et l'utilisation optimisée des engrais.
Initiatives agricoles en Afrique : L'OCP soutient activement les agriculteurs en Afrique à travers des programmes qui visent à améliorer les rendements agricoles et la sécurité alimentaire, en facilitant l'accès aux engrais adaptés aux besoins locaux.

L'OCP un modèle de réussite à suivre

Voici une liste des principales activités parallèles de l'OCP :

9. Industrie chimique et transformation

OCP Fertinagro : L'OCP a développé des partenariats avec des entreprises internationales pour créer des produits chimiques avancés et des solutions d'engrais spécialisés, adaptés aux besoins des marchés mondiaux.

Recherche & Développement dans la chimie verte : L'OCP travaille sur des technologies propres et sur la chimie durable pour réduire l'impact environnemental de ses activités.

10. Logistique et Transport

OCP Logistics : Gestion de chaînes logistiques complexes, incluant la construction et l'entretien de pipelines pour le transport de la pulpe de phosphate, ainsi que la gestion portuaire à Jorf Lasfar et Safi.

OCP Rail : Partenariat avec l'ONCF pour transporter les produits miniers et chimiques.

11. Engagement social et communautaire

Programmes de responsabilité sociale : L'OCP mène des initiatives pour améliorer la qualité de vie des communautés locales à travers des projets d'infrastructure, d'éducation, et de soutien économique dans les régions où elle opère.

Projets de développement communautaire : Notamment dans les régions minières comme Khouribga et Safi, avec des investissements dans les infrastructures locales et le développement social.

12. Digitalisation et Technologie

Transformation digitale : L'OCP investit massivement dans la digitalisation de ses processus industriels et administratifs, visant à optimiser la performance et l'efficacité à travers des technologies comme l'intelligence artificielle et les big data.

OCP Digital Factory : Ce centre d'innovation interne favorise l'utilisation des nouvelles technologies, telles que l'automatisation et les plateformes numériques, pour améliorer la gestion opérationnelle.

13. Responsabilité environnementale

Projets de reforestation et préservation de la biodiversité : L'OCP est engagé dans des programmes visant à restaurer les écosystèmes locaux dans les régions où elle opère, notamment à travers la plantation d'arbres et la réhabilitation des terres minées.

Réduction des émissions de CO2 : L'entreprise cherche à minimiser son empreinte carbone via des technologies vertes et des pratiques industrielles durables.

14. Culture et Arts

Soutien aux arts et à la culture : À travers sa Fondation, l'OCP soutient divers projets culturels et artistiques, notamment des festivals, des expositions, et des programmes éducatifs liés à la culture marocaine.

L'OCP un modèle de réussite à suivre

Voici une liste des principales activités parallèles de l'OCP :

15. Engagement dans l'agriculture durable

Agriculture intelligente : L'OCP travaille à l'introduction de solutions technologiques pour optimiser la productivité agricole tout en minimisant l'impact environnemental, comme l'utilisation de capteurs **pour gérer les besoins en engrais et en eau.**

16. Développement de partenariats internationaux

Coopération internationale : L'OCP collabore avec des gouvernements, des organisations internationales, et des institutions de recherche à travers le monde pour promouvoir le développement agricole, la sécurité alimentaire, et l'innovation industrielle dans les secteurs liés aux phosphates et aux engrais.

En somme, l'OCP a étendu son champ d'action bien au-delà de son activité de base pour devenir un acteur incontournable du développement durable, de l'innovation, et de l'engagement social, tant au Maroc qu'à l'international.



WEB RADIO DES MAROCAINS DU MONDE

ويب راديو مغاربة العالم

+750.000 AUDITEURS PAR MOIS | ÉMISSIONS, PODCASTS & MUSIC

DISPONIBLE SUR
Google Play



SCAN ME!

R212
L212j

L'OCP à l'international

L'OCP a considérablement élargi son implantation économique à l'international au fil des décennies, devenant un acteur incontournable non seulement au Maroc mais aussi sur le marché mondial des phosphates et des engrais.

Un aperçu de son implantation économique à l'international

Présence en Afrique

Partenariats stratégiques avec les pays africains : L'OCP mène une politique active de partenariat avec de nombreux pays africains, visant à améliorer les rendements agricoles et à soutenir la sécurité alimentaire sur le continent. Ces partenariats incluent la construction d'usines d'engrais et de centres de formation agricole dans plusieurs pays, notamment au Nigeria, en Éthiopie, en Côte d'Ivoire, et au Sénégal.

OCP Africa : Filiale créée en 2016 pour se concentrer spécifiquement sur le marché africain. OCP Africa aide à améliorer la fertilité des sols et à soutenir les petits agriculteurs à travers des produits et des services adaptés aux besoins locaux.

Usine au Nigeria : L'OCP a signé un partenariat avec le gouvernement nigérian pour la construction d'une usine d'ammoniac et d'engrais à grande échelle, un projet qui s'inscrit dans une stratégie de renforcement de la production locale d'engrais en Afrique.

Implantation en Europe

Partenariats avec l'Union Européenne : L'OCP fournit une large part des besoins en engrais de plusieurs pays européens. Il a aussi des partenariats stratégiques avec des entreprises chimiques européennes pour renforcer sa position sur ce marché.

Centres de distribution : L'OCP dispose de centres logistiques et de distribution dans plusieurs pays européens pour faciliter l'acheminement de ses produits vers ses clients.



L'OCP la multinationale Marocaine par excellence

Expansion en Amérique Latine

Joint-ventures et acquisitions : L'OCP s'est engagé dans des partenariats stratégiques avec des entreprises latino-américaines pour accroître sa présence dans des marchés en croissance rapide tels que le Brésil et l'Argentine, qui sont de grands consommateurs d'engrais pour leurs secteurs agricoles.

Centre logistique au Brésil : Le Brésil est un marché clé pour l'OCP, avec l'installation d'infrastructures pour le stockage et la distribution d'engrais dans le pays.

Présence en Asie

Partenariats en Inde et en Chine : L'OCP a signé des accords stratégiques avec des entreprises et des gouvernements en Inde et en Chine, deux des plus grands marchés mondiaux d'engrais. Ces partenariats incluent des échanges de technologies et la fourniture de produits adaptés aux besoins spécifiques de l'agriculture locale.

Fourniture de phosphates : L'OCP est un fournisseur majeur pour ces pays, où la demande en engrais est très forte du fait de l'importance du secteur agricole.

Implantation en Amérique du Nord

Filiale aux États-Unis (OCP North America) : L'OCP dispose d'une filiale en Amérique du Nord pour développer ses activités et mieux répondre aux besoins des agriculteurs et des distributeurs américains et canadiens. Elle se concentre sur la fourniture d'engrais spécialisés pour des cultures spécifiques.

Partenariats avec des universités américaines : L'OCP a établi des partenariats académiques et industriels avec des institutions américaines pour développer des solutions innovantes en agriculture et en production durable.



L'OCP à l'international

Partenariats stratégiques internationaux

Participation à des forums internationaux : L'OCP est présent dans de nombreuses plateformes internationales dédiées à l'agriculture, à l'environnement et au développement durable, telles que la FAO (Organisation des Nations Unies pour l'Alimentation et l'Agriculture) et la Banque Mondiale, où il contribue aux discussions sur la sécurité alimentaire mondiale et la durabilité agricole.

Initiatives globales : En tant que leader mondial dans l'industrie des phosphates, l'OCP participe à plusieurs initiatives mondiales, y compris celles relatives à la réduction des émissions de gaz à effet de serre dans l'agriculture et l'adoption de technologies propres.

Leadership mondial

Le plus grand exportateur mondial de phosphates : L'OCP détient une part de marché dominante dans l'industrie des phosphates avec environ 31 % des parts de marché mondiales pour l'exportation de phosphates naturels et dérivés.

Fourniture d'engrais spécialisés : L'OCP ne se contente pas de vendre des phosphates bruts ; il a investi dans la production d'engrais à valeur ajoutée qui sont adaptés aux besoins spécifiques des marchés mondiaux, consolidant ainsi sa présence sur des marchés-clés comme les États-Unis, le Brésil, l'Inde, et l'Europe.

En résumé, l'OCP a étendu son implantation à l'international grâce à des partenariats stratégiques, des investissements dans des infrastructures logistiques et industrielles, et une présence commerciale dans des régions-clés du globe. Cette diversification géographique renforce sa capacité à répondre aux défis mondiaux de la sécurité alimentaire tout en consolidant sa position en tant que leader de l'industrie des phosphates.

L'OCP a considérablement élargi son implantation économique à l'international au fil des décennies, devenant un acteur incontournable non seulement au Maroc mais aussi sur le marché mondial des phosphates et des engrais.



OCP : PIB MAROC !

Voici quelques estimations générales de la contribution de l'OCP à l'économie marocaine :

Estimer la contribution de l'OCP au PIB marocain nécessite de prendre en compte plusieurs facteurs économiques. L'OCP, en tant que plus grande entreprise publique du pays et l'un des principaux producteurs mondiaux de phosphates, a un impact significatif sur l'économie marocaine, mais il est important de noter que la contribution exacte peut varier d'une année à l'autre en fonction des conditions du marché international des phosphates, de la demande mondiale en engrais, et de la stratégie d'investissement de l'entreprise.

Contribution directe au PIB

Selon les dernières estimations disponibles, la contribution directe de l'OCP au PIB marocain se situe généralement entre 3 % et 4 %. Cette contribution provient principalement des ventes de phosphates et de dérivés (acide phosphorique et engrais) à l'échelle internationale.

Cette estimation peut varier en fonction des prix du marché des phosphates et de l'activité de production.

Contribution aux exportations

L'OCP est un acteur clé dans le commerce extérieur du Maroc. Il représente environ 25 % à 30 % des exportations totales du pays, ce qui en fait l'une des principales sources de devises étrangères pour l'économie marocaine.

Les revenus d'exportation de l'OCP renforcent la balance commerciale du Maroc et contribuent à stabiliser les réserves en devises du pays.

Contribution directe au PIB : 3 % à 4 %

Part des exportations totales : 25 % à 30 %

Contribution aux recettes fiscales : 4 % à 5 %



CONTRIBUTION AU BUDGET DE L'ÉTAT

L'OCP contribue de manière significative aux recettes fiscales du Maroc à travers les impôts sur les sociétés, les redevances minières, et les dividendes versés à l'État, qui est l'actionnaire majoritaire.

En fonction des années, la contribution fiscale de l'OCP peut représenter entre 4 % et 5 % des recettes budgétaires de l'État.

INVESTISSEMENTS À L'ÉTRANGER & SECTEURS ÉMERGENTS

Grâce à ses investissements internationaux, notamment en Afrique et en Amérique latine, l'OCP renforce la présence économique du Maroc à l'étranger. Ces investissements aident à diversifier l'économie marocaine et à renforcer les liens commerciaux avec des partenaires stratégiques.

Les initiatives de l'OCP dans des secteurs comme l'éducation, la santé, l'innovation technologique, et le dessalement de l'eau contribuent à la modernisation et à la diversification de l'économie marocaine. Même si ces secteurs ne représentent pas encore une part significative du PIB, leur impact futur pourrait être croissant.

CONTRIBUTION INDIRECTE À L'ÉCONOMIE

Emplois et infrastructures : L'OCP emploie directement plus de 20 000 personnes, et des milliers d'autres indirectement à travers ses projets d'infrastructure et ses partenariats industriels. L'impact sur le développement régional, notamment dans les villes minières comme Khouribga, Benguerir et Safi, est crucial.

Effet multiplicateur : L'OCP contribue également à travers les projets de développement communautaire, la recherche universitaire (via l'UM6P), et les infrastructures locales, ce qui a un effet multiplicateur sur les économies régionales et nationales.



En résumé, l'OCP est un pilier économique central au Maroc, contribuant directement et indirectement au PIB, aux exportations, à l'emploi, et au budget de l'État. Son poids dans l'économie marocaine va bien au-delà de la seule production de phosphates, avec des impacts structurels à long terme dans divers secteurs.

L'ODJ CHATBOT

WWW.LODJ.MA



PARLEZ-NOUS À TRAVERS NOTRE NOUVEAU CHATBOT
ET OBTENEZ DES RÉPONSES INSTANTANÉES, IL EST LÀ POUR
VOUS AIDER 24H/24.



SCAN ME



OCP, UN INCUBATEUR SOCIAL



Le premier groupe industriel au Maroc, OCP, est certes le garant de la gestion de la première richesse minière au pays mais dispose en parallèle d'un rôle social officiel mais assumé. En développement durable, en formation, en éducation, en sport, en soutien à certaines couches sociales vulnérables ... le groupe est presque partout.

En effet, au-delà de ses contributions directes dans les finances de l'État à travers l'impôt sur les sociétés, les dividendes, l'impôt d'exploitation ... qui se chiffrent annuellement aux alentours de 25 milliards de dirhams (2022) comme l'avait signalé le ministre délégué chargé du budget, Fouzi Lakjaa, au parlement, OCP Group opère sur le terrain social sur plusieurs fronts investissant sur la jeunesse, la femme, l'éducation et le monde rural. Voici par ailleurs quelques contributions non exhaustives à titre d'illustration. Il était capable pour développer Jeunesse et éducation

OCP, à travers sa Fondation, s'implique sur plusieurs chantiers en faveur des jeunes notamment

en éducation et en sport et promeut un écosystème des savoirs basé sur l'excellence. Ainsi, le groupe dispose depuis 2015 de l'un des fleurons universitaires dans le continent, l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P). Dotée d'un budget annuel de quelques 500 millions de dirhams, elle offre des filières de pointe en chimie, mines, technologies, ingénieries agricoles, finance, gouvernance ... et s'est récemment étendue à l'étranger en ouvrant des campus en France et au Canada. L'UM6P est vouée à un avenir radieux tirant vers le haut l'enseignement supérieur au Maroc de par les moyens financiers qui lui sont alloués et aussi les plans pédagogiques adoptés. Dans ce registre, OCP avait lancé également le lycée d'excellence (Lydex), à Benguerir, qui parraine les surdoués du royaume, ayant réussi au baccalauréat avec brio, leur offrant deux années de classes prépa de très haut niveau.

Ce n'est d'ailleurs plus une surprise de trouver Lydex parmi les principaux pourvoyeurs de candidats à la prestigieuse université française Polytechnique. Les « cracks » du coding trouvent un environnement des plus branchés dans l'école 1337 à Khouribga, classée parmi les meilleures au monde dans son domaine et qui permet aux jeunes de plus de 18 ans (seul critère avec l'excellence) des quatre coins du Maroc de forger leur compétence dans ce domaine de high tech

et de les préparer à se prendre en charge dans des projets personnels.

Au-delà de ces exemples d'implication directe, OCP procède au financement de programmes de bourses d'études aux plus méritants et au parrainage d'établissements publics (rénovation de 29 écoles en 2023) en plus de partenariats noués avec plusieurs universités publiques.

En sport, outre le sponsoring classique qui porte les équipes de football des villes phosphatières et de certains champions de sports individuels, OCP s'investit désormais dans la formation des jeunes et la préparation des champions de demain.

Le groupe industriel est d'ailleurs le porteur du projet phare piloté par la FRMF qui consiste à se charger de la formation des sections des jeunes pour les équipes de football d'élite. Un projet sur lequel est porté l'espoir de tirer le niveau technique du football marocain à des standards similaires à ceux adoptés en Europe et pour lequel un budget de 400 millions de dirhams a été alloué pour cette phase de départ à travers la filiale OCP Sport Développement.

Par ailleurs, Le Lydex a ouvert à Rabat une filière dédiée au sport-étude dont l'objectif est de préparer les champions de demain en athlétisme, golf, judo, natation et taekwondo tout en leur offrant une formation académique de haut niveau.

Samir Chaouki

OCP, UN INCUBATEUR SOCIAL



La Fondation OCP est très dynamique sur ce registre et son impact dans le monde rural est indéniable. Son programme phare « Al Moutmir » est un programme connecté aux agriculteurs et conçu pour apporter des solutions sur mesure, centrées sur la durabilité, répondant aux besoins spécifiques des sols et des cultures et prenant en compte les impératifs climatiques qui ne cessent de s'accroître. Ce programme dispose de 8 laboratoires mobiles qui effectuent à titre gracieux des analyses de la santé des sols (+100.000 analyses effectuées) et 80 agronomes mobilisés à proximité des agriculteurs (27200 agriculteurs touchés directement et +400.000 grâce à des solutions digitales) dans plus de 40 provinces pour leur assurer au quotidien le transfert des technologies et du savoir scientifique vulgarisé.

Nivellement par le haut du monde rural

OCP se déploie dans le monde rural à plusieurs échelles en apportant son expertise technique, en offrant des formations pour les petits fermiers et en soutenant les femmes par des partenariats inclusifs avec les coopératives.

Ainsi, annuellement, le groupe soutient une cinquantaine de projets et plus 200 coopératives avec plus de 300 partenaires, tout en menant une dizaine de diagnostics.

Une offre de fertilisation sur mesure a pu mieux répondre aux besoins des sols et des cultures et a permis d'améliorer sensiblement le rendement sur les 349.000 hectares concernés en faveur de plus de 34.000 agriculteurs qui en ont bénéficié. +25% pour les céréales, +19% pour les olives et +25% du tournesol.

Par ailleurs, « Al Moutmir » prévoit un programme dédié au renforcement de capacités des femmes. Agricultrices, coopératives féminines et revendeuses d'engrais. Un programme actif à côté de la femme rurale notamment en appuyant les coopératives dans l'amélioration de leur offre. Une formation technique leur a été dispensée en matière de connectivité digitale afin de booster leur chiffre d'affaires en leur permettant de disposer de « marketplace » digital leur permettant de mieux vendre leurs produits et d'étendre leur action commerciale au contact à distance tout en puisant des supports digitaux de marketing.

Les résultats de ces actions ont permis l'épanouissement de dizaines de coopératives féminines et ont amélioré sensiblement la qualité de l'environnement dans lequel elles évoluent.

Enfin, les exemples d'engagement du premier groupe industriel du Maroc dans le développement humain sont tellement multiples et diversifiés qu'on ne pourrait les citer tous dans cet espace. L'implication sociale d'OCP prend d'année en année de l'ampleur et accompagne la politique générale du pays dans ses grands chantiers (énergies renouvelables, développement durable ...) et s'étend aussi vers l'Afrique subsaharienne en parfaite symbiose avec la diplomatie du royaume. C'est pour cela que le groupe mérite le qualificatif de « OCP, plus qu'un groupe industriel ».





L'OCP mieux que l'état ?

Voici quelques raisons qui pourraient expliquer cette perception :

L'idée que la gouvernance de l'OCP semble meilleure que celle de l'État marocain s'explique par plusieurs facteurs liés à la gestion d'entreprise, la stratégie économique, et la capacité de l'OCP à évoluer sur le marché mondial, en comparaison avec les défis que rencontre l'État marocain dans la gestion publique.

Gestion d'entreprise versus gestion publique

En tant qu'entreprise publique, l'OCP bénéficie d'une certaine autonomie dans sa gestion, lui permettant d'adopter des pratiques de gouvernance modernes et de prendre des décisions stratégiques plus rapidement. L'État marocain, en revanche, doit composer avec des processus bureaucratiques plus lourds, des décisions politiques, et des équilibres institutionnels qui peuvent ralentir l'efficacité de la gouvernance.

L'OCP a des objectifs économiques précis, mesurables en termes de rentabilité, de croissance et de parts de marché. En revanche, la gouvernance de l'État est plus complexe, avec des objectifs multiples et parfois contradictoires (croissance économique, justice sociale, stabilité politique), ce qui peut rendre les décisions moins cohérentes et efficaces.

Leadership visionnaire et innovation
Sous la direction de Mostafa Terrab depuis 2006, l'OCP a adopté une vision claire et ambitieuse, avec des investissements massifs dans l'innovation, la technologie, et l'internationalisation. Cette vision à long terme est souvent citée comme un modèle de gouvernance efficace. En comparaison, l'État marocain doit gérer des priorités plus immédiates, avec parfois une absence de vision cohérente à long terme dans certains secteurs.

L'OCP a su investir dans la recherche et le développement, notamment via l'Université Mohammed VI Polytechnique, et a pris des initiatives audacieuses comme le développement de solutions de dessalement d'eau et la digitalisation de ses processus. L'État marocain, bien que progressant dans certains domaines, est encore freiné par des structures plus traditionnelles et des lenteurs dans la mise en œuvre de réformes administratives et économiques.

Efficacité opérationnelle et optimisation des ressources

L'OCP, en tant qu'acteur global, adopte des pratiques de gestion modernes, optimisant ses chaînes de production et de logistique, et adoptant une approche basée sur la performance. L'État marocain, malgré des efforts de modernisation, souffre encore de dysfonctionnements bureaucratiques, de manque de coordination entre les différents ministères, et parfois de mauvaise gestion des ressources publiques.

L'OCP a prouvé sa capacité à s'adapter aux fluctuations du marché mondial et à innover pour rester compétitif. L'État marocain, par contre, peut rencontrer des difficultés à réagir rapidement aux changements économiques globaux ou aux attentes de la population, en raison des contraintes politiques et institutionnelles.

L'OCP mieux que l'état ?

Transparence et gestion des talents

Bien que l'OCP reste une entreprise publique, elle adopte des pratiques de gouvernance d'entreprise plus transparentes, avec des rapports financiers réguliers, des objectifs clairement définis et suivis, et une gestion fondée sur des indicateurs de performance. L'État marocain fait des progrès en matière de transparence, mais les réformes en matière de gouvernance publique restent incomplètes, notamment en ce qui concerne la lutte contre la corruption et l'amélioration de la gestion des finances publiques.

L'OCP a su attirer des talents locaux et internationaux de haut niveau, en créant un environnement propice à l'innovation et au développement des compétences. La gestion des ressources humaines au sein de l'État marocain, bien que réformée, reste souvent entravée par des structures rigides, un manque de mobilité et une faible attractivité pour les talents les plus qualifiés.

Partenariats internationaux et intégration dans l'économie mondiale

L'OCP, en tant que leader mondial des phosphates, a su tisser des partenariats internationaux stratégiques avec des acteurs globaux dans plusieurs secteurs (agriculture, énergies renouvelables, innovation), consolidant ainsi sa place dans l'économie mondiale. De plus, il investit dans des marchés émergents comme l'Afrique subsaharienne. L'État marocain, bien qu'il ait également une diplomatie active, reste limité par des contraintes internes qui peuvent parfois nuire à l'attractivité économique du pays.

L'OCP a engagé des investissements majeurs dans les énergies renouvelables et la recherche scientifique. En comparaison, les efforts de l'État marocain dans la R&D restent encore en développement, bien que des progrès aient été réalisés dans des secteurs comme les énergies solaires (projet Noor).

Impact social et développement régional

L'OCP joue un rôle clé dans le développement social et économique des régions minières (Khouribga, Benguerir, Safi). À travers sa Fondation, elle met en place des programmes pour améliorer l'éducation, la santé et les infrastructures locales. L'État marocain mène également des programmes sociaux, mais leur mise en œuvre est souvent entravée par la bureaucratie, les inégalités régionales, et le manque de ressources efficaces.

L'OCP a montré une capacité à intégrer le développement social dans sa stratégie de croissance, ce qui contribue à l'amélioration des conditions de vie des communautés locales. Bien que l'État marocain ait pris des mesures similaires, les résultats ne sont pas toujours à la hauteur des attentes, en raison de la lenteur des réformes et de l'inefficacité des mécanismes de redistribution.

La gouvernance de l'OCP semble plus efficace que celle de l'État marocain en raison de son autonomie, de sa vision à long terme, de sa capacité d'innovation, et de sa gestion optimisée des ressources humaines et financières. Cela s'explique en partie par le fait que l'OCP opère dans un cadre plus flexible, avec des objectifs précis et mesurables, tandis que l'État doit répondre à une multiplicité de priorités parfois conflictuelles, tout en étant freiné par des contraintes bureaucratiques et politiques.

Cependant, il est important de noter que les deux entités jouent des rôles complémentaires. L'OCP contribue au développement économique et social du Maroc, tandis que l'État doit répondre aux besoins d'une société plus large et à des enjeux de gouvernance plus complexes.

Non, l'OCP n'est un état dans l'état

Répondre aux critiques ou aux nihilistes qui qualifient l'OCP de "État dans l'État" nécessite de prendre en compte plusieurs aspects pour contrebalancer cette vision. Il s'agit de présenter une réponse équilibrée qui montre les raisons pour lesquelles l'OCP fonctionne de manière indépendante tout en expliquant son rôle au sein de l'économie nationale et sa contribution au développement du Maroc.

Voici des arguments qui peuvent être avancés

L'importance économique de l'OCP pour le Maroc

L'OCP est un acteur majeur de l'économie marocaine. Il représente une part importante des exportations du pays, génère des revenus substantiels pour le budget de l'État, et contribue significativement au PIB. Remettre en question son rôle serait minimiser son impact sur la stabilité économique du pays.

L'OCP ne se contente pas de générer des bénéfices économiques. Il est également responsable de la création de milliers d'emplois directs et indirects, contribuant ainsi à la lutte contre le chômage, notamment dans les régions rurales où l'entreprise est implantée. Ses activités soutiennent aussi de nombreuses entreprises locales.

Un modèle de gestion exemplaire pour d'autres entreprises publiques

Contrairement à de nombreuses entreprises publiques à travers le monde qui souffrent de mauvaise gestion et de manque d'innovation, l'OCP s'est démarqué par sa gestion exemplaire. Sa modernisation, ses investissements dans la recherche et le développement (R&D), et son approche visionnaire font de l'OCP un modèle de gouvernance d'entreprise publique. Plutôt que de le critiquer, il serait plus constructif d'encourager d'autres entreprises publiques à adopter une gouvernance aussi efficace.

L'OCP publie régulièrement des rapports financiers détaillés et dispose d'un cadre de gouvernance transparent. L'idée d'un « État dans l'État » ne reflète pas la réalité de son fonctionnement, qui est régi par des normes internationales de gouvernance d'entreprise. Les dirigeants de l'OCP sont responsables devant des instances publiques et s'inscrivent dans une stratégie nationale.

Autonomie nécessaire pour la compétitivité internationale

L'industrie mondiale des phosphates est extrêmement concurrentielle, avec des acteurs puissants en Chine, en Russie, et dans d'autres pays. Pour rester compétitif sur le marché mondial, l'OCP doit disposer d'une certaine autonomie pour prendre des décisions stratégiques rapides et innovantes. Une gestion plus bureaucratique risquerait de limiter sa compétitivité à l'échelle mondiale.

Dans le cadre de la transition écologique mondiale et de l'innovation technologique, l'OCP doit innover constamment. Son autonomie lui permet de s'engager dans des projets novateurs, comme les énergies renouvelables, la gestion durable de l'eau, et le développement d'engrais plus respectueux de l'environnement. L'État marocain encourage d'ailleurs cette approche pour préparer le pays à l'avenir.

L'OCP comme moteur du développement régional

Loi de se comporter comme une entité isolée, l'OCP s'investit dans le développement régional, notamment à travers des projets d'infrastructure dans les villes minières comme Khouribga et Benguerir. Ses contributions à l'amélioration des conditions de vie dans ces régions montrent son engagement en faveur du développement local et national.

Grâce à sa Fondation, l'OCP investit dans des projets sociaux, éducatifs, et de santé. Ces actions démontrent un engagement social profond, qui va au-delà de la simple recherche de profit. Ces programmes contribuent à l'amélioration des conditions de vie des citoyens marocains, en particulier dans les régions défavorisées.

Non, l'OCP n'est un état dans l'état

L'OCP, un atout pour la diplomatie économique marocaine

L'OCP n'est pas simplement une entreprise publique marocaine, c'est aussi un instrument de diplomatie économique pour le Maroc. En développant des partenariats stratégiques en Afrique, en Asie, et en Amérique latine, l'OCP aide à renforcer l'influence du Maroc sur la scène internationale, en particulier dans des secteurs stratégiques comme l'agriculture et la sécurité alimentaire.

Les initiatives de l'OCP en Afrique, notamment pour améliorer la productivité agricole et la sécurité alimentaire, sont des exemples concrets de l'impact positif de cette entreprise. Ces actions participent non seulement au rayonnement du Maroc, mais aussi au développement de pays africains partenaires, renforçant la coopération Sud-Sud.

La coopération avec l'État et le respect des lois

Bien que l'OCP ait une grande autonomie dans sa gestion quotidienne, il demeure sous le contrôle de l'État, qui en est le principal actionnaire. Les décisions stratégiques majeures sont prises en coordination avec les autorités marocaines, et l'OCP contribue directement au budget national à travers les taxes et les dividendes.

L'OCP est soumis aux lois et réglementations marocaines, notamment en matière d'environnement, de santé et de sécurité au travail. Ses opérations sont régulièrement contrôlées par des autorités nationales, et l'entreprise se conforme à des normes strictes.

Réponses aux critiques : L'intérêt général avant tout

Contrairement à certaines critiques, l'OCP ne cherche pas seulement à maximiser ses profits. Sa stratégie d'entreprise inclut un fort engagement en matière de responsabilité sociale, de développement durable, et de soutien aux communautés locales. Cet équilibre entre performance économique et contribution sociale montre que l'OCP ne se comporte pas comme un "État dans l'État" mais bien comme un acteur responsable, au service de l'intérêt général.

L'OCP contribue à renforcer les capacités scientifiques et technologiques du Maroc, en soutenant la recherche et l'innovation à travers l'Université Mohammed VI Polytechnique et ses collaborations internationales. Cela bénéficie directement à l'économie marocaine à long terme, en formant une nouvelle génération de talents capables de relever les défis de demain.

Répondre aux critiques selon lesquelles l'OCP serait un « État dans l'État » implique de montrer que l'autonomie et la gouvernance de l'OCP ne sont pas des obstacles, mais des atouts pour le Maroc. L'OCP fonctionne dans le cadre de la loi marocaine, contribue au développement économique et social, et renforce la position du pays sur la scène internationale. Plutôt que de le voir comme un contre-pouvoir, il est plus juste de reconnaître l'OCP comme un moteur de transformation positive pour le Maroc, servant à la fois les intérêts économiques, sociaux et diplomatiques du pays.

EMAG



SANTÉ PRIVÉE :
QUAND
LES CLINIQUES
SE VENDENT
COMME
DES PETITS PAINS



JEUNES
ET MIGRATION :
UNE CRISE AUX
MULTIPLES
FACETTES

RÉSEAU
D'ESPIONNAGE
À TLEMCEN :
UNE HISTOIRE
QUI SENT
LE COMLOT

**COMING
SOON**



SCAN ME!

**DIGITAL MOROCCO 2030
IT'S NOW OR NEVER !**

MAGAZINE 100% WEB CONNECTÉ & AUGMENTÉ EN FORMAT FLIPBOOK !
VERSION NON-COMMERCIALE

TRANSPOSER LE MODÈLE DE RÉUSSITE DE L'OCP À L'ADMINISTRATION PUBLIQUE MAROCAINE



Transposer le modèle de réussite de l'OCP à l'ensemble de l'administration publique marocaine représente un défi considérable, mais c'est aussi une opportunité pour transformer la gestion publique et améliorer l'efficacité des services étatiques.

Le succès de l'OCP repose sur plusieurs facteurs clés, tels que la vision stratégique, la bonne gouvernance, l'innovation et l'efficacité opérationnelle, qui pourraient inspirer des réformes dans l'administration publique.

Voici une feuille de route pour une telle transposition :

Vision stratégique à long terme

Tout comme l'OCP a su formuler une vision stratégique à long terme pour son développement, chaque ministère ou administration publique pourrait définir des objectifs clairs, mesurables et adaptés à ses missions.

Ces objectifs devraient être réalistes et suivis de manière régulière pour évaluer les performances.

Tout comme l'OCP s'aligne sur les priorités économiques du pays, l'administration publique devrait faire de même avec des objectifs qui correspondent aux besoins sociaux, économiques et environnementaux actuels du Maroc, notamment en matière d'infrastructure, d'éducation, de santé et de développement durable.

- Adopter une vision stratégique à long terme et des objectifs clairs.
- Renforcer la gouvernance et la transparence.
- Investir dans la formation continue des fonctionnaires et attirer des talents compétents.
- Digitaliser les processus administratifs et encourager l'innovation.
- Donner plus d'autonomie aux administrations tout en assurant leur responsabilisation.
- Optimiser l'efficacité opérationnelle et simplifier la bureaucratie.
- Renforcer la responsabilité sociale et l'engagement pour le développement durable.

TRANSPOSER LE MODÈLE DE RÉUSSITE DE L'OCP À L'ADMINISTRATION PUBLIQUE MAROCAINE

Une Gouvernance moderne et transparente

L'OCP est un exemple de transparence, avec des rapports financiers et de performance régulièrement publiés. L'administration publique pourrait s'inspirer de ce modèle en mettant en place des mécanismes de transparence, comme la publication des rapports d'activités, des budgets et des objectifs atteints, accessible à la fois aux citoyens et aux autres institutions.

Encourager la participation de la société civile et des citoyens dans le contrôle et l'évaluation des performances de l'administration publique. La transparence renforcerait la confiance dans l'État, tout en responsabilisant les fonctionnaires.

Gestion des talents et formation continue

Tout comme l'OCP a su attirer les meilleurs talents, l'administration publique devrait également adopter un système de recrutement basé sur les compétences et les qualifications, plutôt que sur des critères autres, comme le clientélisme ou le népotisme.

Inspirée par l'approche d'OCP Skills, l'administration publique pourrait investir dans la formation continue des fonctionnaires afin de renforcer leurs compétences et les préparer aux défis modernes. La digitalisation, le leadership, et la gestion de projet devraient faire partie des domaines de formation prioritaires.

Mettre en place des systèmes de récompense basés sur la performance, comme le fait l'OCP, pour encourager l'innovation et l'excellence au sein des services publics.

Innovation et digitalisation

L'un des points forts de l'OCP est sa capacité à innover, notamment dans la digitalisation de ses processus. L'administration publique marocaine pourrait adopter des technologies numériques pour automatiser et simplifier les processus bureaucratiques, améliorer les services offerts aux citoyens (comme les démarches administratives en ligne), et réduire la corruption. Cela permettrait également de raccourcir les délais de traitement des dossiers et d'améliorer la transparence.

L'OCP a su exploiter les données pour optimiser ses opérations. L'administration publique pourrait lancer des plateformes d'open data pour favoriser l'innovation et améliorer la gestion des ressources publiques. Une meilleure gestion des données permettrait d'analyser les besoins en temps réel et d'ajuster les politiques publiques de manière plus réactive.

Autonomie et responsabilisation

Une des clés du succès de l'OCP est l'autonomie dont elle jouit pour prendre des décisions stratégiques. Si chaque administration ou ministère disposait de plus de marge de manœuvre pour gérer ses affaires courantes et atteindre ses objectifs, cela pourrait stimuler la créativité, l'innovation et l'efficacité. Bien sûr, cette autonomie doit être accompagnée d'une responsabilisation accrue, avec des mécanismes de suivi des résultats.

S'inspirant de l'engagement de l'OCP dans le développement régional, l'administration publique pourrait renforcer la décentralisation pour donner plus de pouvoir de décision aux administrations régionales. Cela permettrait de mieux répondre aux besoins locaux tout en améliorant l'efficacité.

TRANSPOSER LE MODÈLE DE RÉUSSITE DE L'OCP À L'ADMINISTRATION PUBLIQUE MAROCAINE

Efficacité opérationnelle

L'administration publique pourrait s'inspirer des processus optimisés et rationalisés de l'OCP. Cela implique de revoir les flux de travail, d'éliminer les doublons administratifs, de réduire la bureaucratie inutile et de simplifier les procédures pour offrir des services publics plus rapides et plus efficaces.

Tout comme l'OCP mesure régulièrement ses performances par rapport à ses objectifs, chaque administration devrait être capable de rendre compte de ses résultats en termes de productivité et d'efficacité. Les indicateurs de performance clés (KPI) doivent être définis, suivis, et ajustés si nécessaire.

Soutien à l'innovation publique

L'administration publique pourrait adopter un modèle similaire à l'« OCP Innovation Hub » pour encourager les fonctionnaires à proposer des idées innovantes et à expérimenter de nouvelles méthodes pour améliorer les services publics. Cela pourrait être mis en œuvre à travers des concours d'innovation ou des programmes pilotes.

S'inspirant des collaborations d'OCP avec des universités et des startups, l'administration publique pourrait nouer des partenariats avec des acteurs privés, des institutions académiques et des organisations internationales pour introduire des solutions innovantes et des pratiques de gestion modernes.

Engagement social et développement durable

Tout comme l'OCP contribue activement à des projets de développement communautaire et de responsabilité sociale, l'administration publique pourrait adopter une approche similaire en renforçant son rôle dans les initiatives sociales et environnementales, en particulier pour répondre aux besoins des citoyens les plus vulnérables.

L'administration publique peut également tirer parti des efforts de l'OCP dans la gestion durable de l'eau et des ressources naturelles pour promouvoir des politiques publiques respectueuses de l'environnement, visant à lutter contre le changement climatique et à protéger les ressources du pays.

Renforcer la coordination entre les administrations

Tout comme l'OCP coordonne ses activités à travers différentes filiales et partenaires, les ministères et agences publiques doivent améliorer la coordination entre eux. Cela éviterait les chevauchements de responsabilités et améliorerait l'efficacité des services publics, notamment dans des secteurs clés comme la santé, l'éducation et les infrastructures.

Ce processus nécessitera des réformes profondes, mais l'OCP offre un exemple inspirant de ce qui est possible lorsque des principes modernes de gestion, de responsabilité et d'innovation sont appliqués de manière cohérente.

O C P & C D G



La comparaison entre l'OCP et la CDG (Caisse de Dépôt et de Gestion) est intéressante car ces deux institutions jouent des rôles centraux et stratégiques dans l'économie marocaine, mais leurs missions, structures et défis diffèrent considérablement. Il est donc pertinent de se demander pourquoi la CDG, en tant que bras financier de l'État marocain, n'a pas réussi à reproduire le succès de l'OCP. Voici quelques raisons qui peuvent expliquer cette différence, tout en mettant en lumière les défis spécifiques auxquels la CDG est confrontée.

La CDG et l'OCP opèrent dans des contextes, avec des missions et des contraintes très différents.

Tandis que l'OCP bénéficie d'une vision claire, d'une autonomie stratégique et d'une culture de l'innovation, la CDG est plus limitée par son mandat social, son cadre bureaucratique, et ses obligations de gestion de fonds publics.

Pour améliorer son efficacité et s'approcher du modèle de réussite de l'OCP, la CDG pourrait s'inspirer de certains aspects de la gouvernance de l'OCP, notamment en :

Cela permettrait à la CDG d'améliorer sa rentabilité et son impact sur le développement économique du Maroc, tout en continuant de remplir ses obligations sociales.

- Clarifiant et consolidant sa vision stratégique.
- Renforçant l'autonomie de gestion de ses filiales pour une meilleure prise de décision.
- Encourageant l'innovation et la prise de risque calculée.
- Simplifiant les processus administratifs pour gagner en efficacité.
- Améliorant la coordination et la transparence dans la gestion des fonds et des projets.

Cela permettrait à la CDG d'améliorer sa rentabilité et son impact sur le développement économique du Maroc, tout en continuant de remplir ses obligations sociales.

CDG & OCP

Nature différente des missions

L'OCP est principalement une entreprise industrielle avec un objectif clair de maximiser la production de phosphates et d'engrais, et d'être compétitive sur le marché mondial. En revanche, la CDG a un mandat bien plus large et plus complexe, englobant non seulement la gestion des fonds d'épargne et de retraite, mais aussi l'investissement dans des projets de développement économique et social. La nature plus diffuse de ses missions rend la CDG moins apte à adopter une approche concentrée sur la performance économique, comme c'est le cas pour l'OCP.

La CDG, en tant qu'organisme public responsable de la gestion des fonds d'épargne des citoyens (y compris les retraites), doit répondre à des impératifs sociaux importants, ce qui la place dans une position plus conservatrice. L'OCP, bien qu'il ait des obligations sociales, est avant tout tourné vers la croissance économique et la compétitivité internationale.

Structure bureaucratique vs. autonomie

La CDG est, en tant qu'institution publique, étroitement liée à l'appareil étatique, ce qui peut limiter sa capacité à prendre des décisions rapides et audacieuses, à l'inverse de l'OCP, qui jouit d'une autonomie relative. Le processus décisionnel au sein de la CDG peut être alourdi par des procédures administratives, des contrôles politiques et des considérations liées aux différentes parties prenantes de l'État.

L'OCP bénéficie d'une plus grande indépendance dans la gestion de ses opérations, ce qui lui permet d'innover, d'investir à l'international et de prendre des décisions stratégiques rapides. La CDG, de par sa nature de gestionnaire de fonds publics, est soumise à des réglementations plus strictes et à une surveillance plus importante, ce qui limite sa flexibilité.

Vision et leadership

Sous la direction de Mostafa Terrab, l'OCP a mis en œuvre une vision stratégique claire, axée sur l'innovation, la compétitivité mondiale, et le développement durable. Ce leadership a permis à l'OCP de se transformer en un acteur mondial de premier plan. En revanche, la CDG n'a pas toujours bénéficié d'un leadership aussi visionnaire ou d'une direction centrée sur la transformation radicale de son modèle de gestion et d'investissement.

La CDG, avec ses multiples filiales et secteurs d'intervention, peut parfois manquer de cohérence stratégique globale. Elle s'engage dans de nombreux projets (immobilier, infrastructures, gestion de fonds de pension, etc.), mais sans une direction centralisée ou une priorité définie qui unifie l'ensemble de ses activités. L'OCP, avec son focus unique sur les phosphates et les engrais, a pu concentrer ses ressources et son énergie sur des objectifs bien définis.

Capacité d'innovation et de prise de risque

L'OCP a su créer une véritable culture de l'innovation, notamment avec la création de l'Université Mohammed VI Polytechnique (UM6P) et l'adoption de nouvelles technologies (digitalisation, R&D). Cette culture a permis à l'OCP de se positionner à l'avant-garde dans son secteur. À l'inverse, la CDG est souvent perçue comme étant plus conservatrice dans ses investissements, privilégiant la sécurité des fonds à la prise de risques nécessaires pour innover ou se réinventer.

L'OCP est une entreprise internationale opérant sur un marché concurrentiel, ce qui l'oblige à innover et à prendre des risques pour rester compétitive. La CDG, en tant que gestionnaire de fonds publics, doit adopter une posture plus prudente pour préserver les épargnes des citoyens. Cette prudence nécessaire peut limiter sa capacité à investir dans des projets risqués mais potentiellement lucratifs.

CDG & OCP

Secteurs d'investissement et rentabilité

L'OCP opère dans un secteur stratégique à forte valeur ajoutée (les phosphates et les engrais), où le Maroc est leader mondial. Ce secteur bénéficie d'une forte demande mondiale et permet à l'OCP d'accroître rapidement sa rentabilité. En revanche, la CDG investit dans des secteurs comme l'immobilier, les infrastructures et les fonds de retraite, qui sont moins lucratifs à court terme et souvent influencés par les aléas économiques nationaux.

Une part importante des activités de la CDG est dédiée à l'investissement dans des projets sociaux (logements sociaux, infrastructures publiques, etc.), qui sont par nature moins rentables. Ce type d'investissement, bien que crucial pour le développement du pays, génère un retour sur investissement plus faible, voire nul, ce qui explique pourquoi la CDG n'affiche pas la même performance économique que l'OCP.

Impact des pressions politiques et sociales

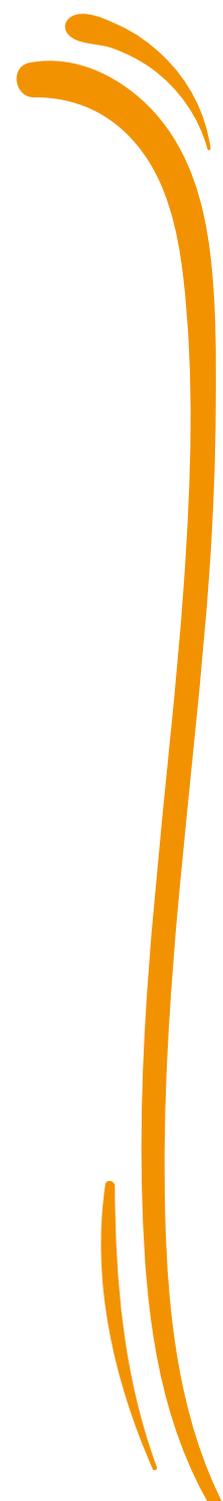
En tant qu'institution financière de l'État, la CDG est soumise à des pressions politiques et sociales pour investir dans des projets d'intérêt public, souvent moins rentables, mais politiquement importants (par exemple, des projets de logement ou d'infrastructure). L'OCP, bien qu'étant une entreprise publique, dispose d'une marge de manœuvre plus importante pour prendre des décisions indépendantes des cycles politiques, grâce à son modèle de gestion axé sur la rentabilité économique.

Les attentes à l'égard de la CDG sont souvent contradictoires. D'une part, elle doit protéger les épargnes et les fonds de pension, et d'autre part, elle doit soutenir le développement national à travers des projets à impact social. Cette double mission crée des tensions entre la rentabilité financière et les responsabilités sociales, ce qui complique la mise en œuvre d'une stratégie purement axée sur la performance économique.

Lourdeur administrative et manque de dynamisme

La CDG est souvent critiquée pour sa lenteur administrative, ce qui contraste avec l'agilité opérationnelle dont fait preuve l'OCP. Cette lourdeur ralentit la mise en œuvre des projets et diminue l'efficacité des décisions prises. L'OCP, en revanche, avec une structure plus flexible et des processus plus modernisés, peut s'adapter plus rapidement aux évolutions du marché et aux changements stratégiques.

Alors que l'OCP a adopté une culture d'entreprise moderne, axée sur la performance et l'innovation, la CDG reste perçue comme une institution financière conservatrice, davantage focalisée sur la gestion de fonds que sur l'innovation et la création de valeur à grande échelle.





www.pressplus.ma



LE KIOSQUE 2.0 DE L'ODJ MÉDIA

100%
FREE



Pressplus est le kiosque 100% digital et augmenté de **L'ODJ Média** du groupe de presse **Arrissala SA** qui vous permet de lire une centaine de nos **magazines, hebdomadaires et quotidiens** gratuitement.

Que vous utilisiez votre téléphone mobile, votre tablette ou même votre PC, **Pressplus** vous apporte le kiosque directement chez vous



SCAN ME